



## RAPPORT D'ACTIVITES 2006-2007

Conformément aux orientations du Conseil Elargi, le FMAS s'est employé durant les deux années 2006-2007 à consolider les axes d'intervention stratégique ci après : **1- La gouvernance et la démocratie, 2- La jeunesse, 3- La formation et 4- Les mouvements sociaux.**

Dans le cadre de sa contribution à la création d'un environnement favorable à la construction démocratique, le FMAS a abordé ces 4 axes prioritaires selon les stratégies suivantes :

- **Le plaidoyer**, concertation, mobilisation sur les réformes/politiques/programmes susceptibles de renforcer la construction démocratique ainsi que le respect des droits humains et des libertés publiques.
- **La mise en place de réseaux** d'actions et de connaissances rassemblant différents acteurs de la société civile, des institutionnels, du milieu des universités, etc.;
- **Le renforcement des capacités** des associations pour augmenter leur pouvoir d'influence quant aux priorités, politiques et programmes qui touchent à leur vie, ainsi que le renforcement du pouvoir des jeunes pour qu'ils deviennent un mouvement d'influence portant la voix et les préoccupations des jeunes.
- **La production de données et de connaissances**, notamment par le biais de la recherche-action sur des questions d'intérêt et leur large diffusion ainsi que le développement de solutions **alternatives** aux questions d'exclusion, d'inégalité, de précarité, de chômage, de formation, etc.
- **L'approche genre**, pour le FMAS, la question du genre constitue une préoccupation transversale de sa programmation. Aussi, et bien que le FMAS n'intervient pas spécifiquement sur le champ de la lutte pour l'égalité des sexes, il adhère et soutient toutes les actions du mouvement des femmes.

## RÉALISATIONS

Ces deux dernières années d'activités du FMAS l'inscrivent sans conteste dans les espaces et leviers de changement pour la transformation de la société vers plus de justice économique et sociale et à l'amélioration de la qualité de vie des hommes et des femmes. Cette dernière année correspond à une étape charnière pour le FMAS qui a vu sa programmation, ses ressources financières et humaines prendre de l'expansion. Il bénéficie actuellement de plusieurs appuis associatifs et institutionnels lui permettant d'avancer dans la réalisation des objectifs fixés.

### 1. Gouvernance et Démocratie:

#### a) Dialogue entre acteurs

- Mise en place du Collectif de suivi des violations graves des droits de l'homme (48 associations et syndicats) ;
- 3 études réalisées par des experts sur la réforme constitutionnelle, sur les libertés publiques, sur la culture des droits de l'homme ;
- Remise du mémorandum à l'IER dont les recommandations s'articulent autour de : 1. réformes institutionnelles, 2. justice, 3. code des libertés publiques, 4. éducation aux droits humains et 5. réparation communautaire. Ces recommandations ont été adoptées à 80 % par l'IER.
- Contribution à la réflexion et à la mise en place du processus de « réparation communautaire »
- Contribution à l'élaboration d'un mémorandum sur la réforme constitutionnelle.
- Réalisation de 4 journées de réflexion au sein des universités de Rabat, Meknès, Mohammedia, Settat auxquelles étaient conviés des professeurs universitaires, étudiants en « master » sur les droits de l'homme, associatifs et institutionnels. Ces rencontres ont été organisées en partenariat avec le Centre de documentation, d'information et de formation en droits humains (CDFIDH) et visaient à favoriser la recherche action entre différents acteurs sur les thématiques des droits humains, des libertés fondamentales, de réparation communautaire, de gouvernance locale, etc.

#### b) Observatoire des Libertés Publiques (OMLP)

Après une première phase de consolidation de l'organisation de l'OMLP, les activités menées en terme de formations, séminaires de réflexion, guide, campagne de plaidoyer, ont couvert 44 villes et permis de monter un réseau de 617 associations couvrant différents secteurs thématiques dans 11 régions du Maroc et de mieux outiller les acteurs associatifs en matière de connaissance des lois régissant le champ des libertés publiques et des modalités de veille pour leur respect. L'OMLP a pu également monter une base pour la récolte des données sur les violations des libertés publiques et est en cours de récolte des infractions ceci dans différentes régions du Maroc. Une mise à jour de la programmation de la base de données ainsi qu'une tournée de formation aux usagers membres de l'OMLP est en cours de préparation.

*Publications de l'OMLP :*

- *Un guide sur les associations et les rassemblements publics*
- *Une publication sur le processus de la création de l'observatoire et les synthèses des travaux des journées d'étude réalisées*
- *Deux mémorandums : le premier sur la révision de la loi des associations, le deuxième sur l'application des lois des associations et rassemblements publics, présentés lors d'une conférence de presse le 14/07/2007 ;*

*Réalisations de l'OMLP de janvier à septembre 2007 :*

- *Organisation d'un atelier de réflexion avec des experts le 10 février 2007 ;*
- *Organisation de la rencontre d'élargissement et de plaidoyer à Oujda le 24 et 25 février 07 ;*
- *Organisation de la rencontre d'élargissement et de plaidoyer à Oujda le 03 et 04 mars 07 ;*
- *Elaboration d'une plate forme sur l'environnement juridique et fiscalité des associations dans le cadre de la Participation et contribution aux travaux des groupes dans le cadre du programme de la qualification des associations lancé par le ministère du Développement Social ;*
- *Réalisation d'une campagne nationale sur la loi des associations et rassemblements publics : 10 rencontres réalisées (Tanger, Marrakech, Agadir, Bouizakarn, Ouarzazate, Berkane, Nador, Azilal, Fès, Salé) ;*
- *Organisation d'une journée d'étude sur le code de la presse le 30 mars 2007 ;*
- *Rencontre d'échange et de réflexion avec des associations et le syndicat de presse sur le projet du mémorandum relatif au code de la presse le 4 mai 2007 ;*
- *Organisation d'une conférence de presse le 18 mai 2007 pour la présentation du bilan de la campagne nationale sur la loi des associations et rassemblements publics ;*
- *Organisation d'une rencontre régionale sur l'approche genre dans le projet de l'OMLP associatif ;*
- *Suivi de la dynamique régionale sur la qualification des associations lancée par le ministère de développement social ;*
- *Organisation de la rencontre nationale sur les libertés publiques le 14 juillet 2007 ;*

*c) Observation des processus électoraux :*

- *Animation d'une plate forme associative pour l'action d'observation des élections législatives 2007 : Le Collectif Associatif pour l'Observation des Elections*

Le FMAS a pu mener des consultations pour l'implication d'un collectif d'associations dans la mise en œuvre du projet et a pu obtenir l'adhésion de: l'Association Démocratique des Femmes du Maroc (ADFM), Ennakhil, l'Association Marocaine des Droits Humains (AMDH),

l'Organisation Marocaine des droits de l'Homme (OMDH), le Centre Droit des Gens (CDG), l'Observatoire Marocain des Prisons (OMP), l'Association Démocratie et Modernité (CDM) qui ont été les ONGs pilotes du Secrétariat Exécutif du « Collectif Associatif pour l'Observation des Elections ».

- *Réunions du Conseil d'orientation :*  
4 réunions du Conseil d'orientation ont été tenues et ont permis au Collectif d'élargir la plate forme associative du conseil d'orientation pour l'observation des élections à une **soixantaine** d'associations de différentes régions du Maroc. Ces réunions du Conseil ont permis également de partager les documents de base de l'observation des élections législatives 2007 : charte, code éthique, règlement intérieur et plan d'action.
  
- *Rencontres régionales :*  
Des rencontres régionales de présentation du projet d'observation ont été menées dans 9 régions et ont permis de faire adhérer au projet plus de **617 associations**. L'objectif de ces rencontres était d'élargir la base des associations susceptibles d'appuyer le Collectif dans les régions tant au niveau de leurs structures lors du développement des formations des observateurs/trice que dans l'identification des observateurs et observatrices.
  
- *Amélioration des supports de formation et affinement des outils d'observation:*  
Des supports didactique utiles pour les encadrant et observateurs ont été élaborés avec l'appui d'experts nationaux et à la lumière des expériences internationales :
  - Le guide de l'encadrant ;
  - Le guide des observateurs ;
  - Plusieurs questionnaires correspondant à différentes phases du processus électoral : période de pré-campagne , période de campagne; jour du scrutin , dépouillement et d'annonce des résultats;
  - Une base de données pour le traitement de l'information sous la supervision de 2 ingénieurs informaticiens et une statisticienne encadrés par les membres du bureau du FMAS.
  
- *Formation des encadrants/es :*  
2 sessions de formation, d'une durée de 4 jours chacune, ont permis de touchées 117 cadres associatifs de 16 régions du Maroc, représentant plus de 50 villes et quelques 60 associations de différents secteurs d'activité. Il s'est agi lors de ces sessions d'outiller les encadrants/es sur les standards internationaux en matière d'élections, dans le domaine juridique et institutionnel régissant les élections au Maroc et dans la maîtrise des grilles d'observation des différentes phases du processus électoral de septembre 2007.
  
- Mise en place du dispositif d'encadrement : **33** encadrants régionaux sélectionnés au sein du tissu associatif. Ces encadrants, ont bénéficié de

formations de haut niveau sur les techniques d'observation selon les normes internationales, ont pu organiser :

- **200** sessions de formation à travers les 16 régions du pays ;
- Mobiliser **3210** observateurs et observatrices, tous bénévoles, répartis dans les **16 régions** ;

- Récolte des données

- Analyse du terrain

7900 questionnaires ont été remplis par les observateurs et introduits dans la base de données : le 25 nov prochain , les statistiques seront partagés avec le conseil d'orientation et une conférence de presse suivra

- - l' Analyse sur l'environnement juridique est également en cours de validation par le secrétariat, les Axes du rapport d'analyse juridique sont :
  - Législations : Constitution, Loi des partis, Code électoral, Découpage électoral, Listes électorales, Finances, Média ;
  - Paysage politique : Descriptif, Effet des réformes loi des partis, code électoral sur les partis, Liste nationale ;
  - Bien entendu, la vigilance est portée sur l'approche genre et un effort de comparaison 2002/2007

- Analyse des Médias pendant la période électorale :

Deux approches d'analyse des médias ont été réalisées lors des élections législatives 2007.

- un premier travail d'analyse a visé l'ensemble des médias écrits nationaux et porté sur 8646 articles de la presse arabophone et francophone selon une approche d'analyse du discours. Aujourd'hui, les résultats sont prêt et seront livrés lors de la session du conseil élargi du Collectif
- un second travail d'analyse des médias a quant à lui porté sur les médias dit indépendants et les médias officiels radio télévisé. Cette analyse a adopté une technique d'approche de surface quant au principe d'équité en matière d'accès aux médias écrits et audio visuels, pareillement, les résultats sont prêts et seront livrés lors de la session du Conseil élargi le 25 nov 07.

- Premiers résultats

- Deux conférences de presse ont été organisés par le Collectif, dont la seconde a permis de partager les premiers résultats de l'observation et ce dès le 10 septembre 07

## 2. Jeunesse

- a) Le FMAS a soutenu une mobilisation de près de 800 jeunes en 2006, portée par Action Jeunesse – groupe de jeunes au sein du FMAS, dans l'organisation de « forums régionaux de la jeunesse » à travers 7 villes du Maroc et dont l'objectif était de sensibiliser la jeunesse à s'impliquer dans les luttes sociales. Cette dynamique se poursuit actuellement par le biais de l'animation d'une « Plate forme des jeunes pour la participation citoyenne ».

- b) Développement d'outils d'éducation par les pairs « par et pour les jeunes ». L'action jeunesse a travaillé à la conceptualisation d'un outil multimédia « Clic Citoyen » dont le but est de contribuer à la formation d'agents ou acteurs issus d'ONGs, réseaux ou associations (en lien avec des jeunes) pour le développement de temps d'animation sensibilisant à la question de la participation citoyenne des jeunes.
- c) Organisation, par le comité Action Jeunesse de Casablanca d'un atelier de sensibilisation sur la question de la violence à l'égard des femmes, le 05 janvier 2007 mobilisant 31 jeunes (19 hommes et 11 filles).
- d) Co-organisation d'Action Jeunesse en partenariat avec le Programme Concerté Maroc, le 16/01/2007, d'une journée « Moment de dialogue : regard sur les initiatives citoyennes » mobilisant une centaine de jeunes dont 45 jeunes de la plate forme des jeunes issus des 10 comités locaux. (30 hommes et 15 femmes).
- e) Renforcement des capacités : 24/25 février 2007 – Formation/Actions, **Mohammedia** :  
Formation pour les jeunes acteurs de la plate forme des jeunes sur la gestion de projet, notions et concepts de citoyenneté et sur la conduite d'un café liberté. 60 jeunes participants venues des 10 comités locaux, (47 hommes et 13 femmes).
- f) Appui et participation de l'Action Jeunesse au Forum Lycéen de **Zagora** en partenariat avec le Forum Beni Zoli pour le développement, le 22 avril 2007.
- g) Appui et participation de l'Action Jeunesse au Marathon des Oasis en partenariat avec le Forum Beni Zoli pour le développement (dates), le 29 avril 2007.
- h) Formation/Actions à **Marrakech** le 05/06-05-2007 : Jeunesse et participation politique : définir et conduire des projets locaux en faveur de la participation citoyenne des jeunes.
- i) Cafés Libertés à **Kénitra** le 29 octobre 2007 sur le thème des jeunes et la participation politique et à **Casa**, le 30 octobre 2007 sur le thème de l'art et la promotion d'espaces culturels.
- j) Formation/Actions à **Essaouira** 03-04/11/2007 : Capitalisation d'expériences – partage de pratiques sur les cafés libertés et la prise en compte de l'approche « genre ».
- k) Renforcement structurel de la plate forme Action Jeunesse pour la participation citoyenne- 1<sup>ière</sup> session des commissions thématiques le 04/11/2007.

### 3. Formation

- Réalisation d'une étude de faisabilité sur un institut de formation des agents de développement en 2006 :
- Le FMAS a pu finaliser sa vision d'un Institut de Formation des agents de Développement (IFAD) pour le développement de nouvelles compétences en matière d'accompagnement social mais aussi d'organisation du secteur. Il a apporté un appui technique au Ministère du Développement Social (MDS) et obtenu un soutien financier pour la mise en place de l'IFAD.

- L'IFAD est maintenant une plate forme regroupant AMSED et Carrefour Associatif. Dans ce cadre, un accompagnement du MDS a été réalisé dans l'animation d'une vingtaine de forums associatifs touchant plus de 4000 cadres associatifs, en matière d'ingénierie de projet. Actuellement, le FMAS continue son appui au MDS via l'IFAD sur le référentiel du schéma national de formation et de la qualification des associations. L'IFAD a de plus finalisé le cadre pédagogique et lancé, en date du 20/10/2007 sa phase pilote de formation. Cette formation en ingénierie du développement social a démarré le 22/10/2007 pour une durée de 3 mois bénéficie à 41 personnes (21 hommes et 20 femmes) provenant du secteur associatif, de différents ministères, du secteur privé, ainsi que des étudiants et diplômés chômeurs.
- Pilotage du Fond d'expertise participative (FEP) pour le renforcement institutionnel des associations et son annexion à l'IFAD : le FEP a pu ces deux dernières années traiter 120 et appuyer 28 associations pour un montant de 200 000 euro.
- 2007, lancement de l'appel Méditerranées deux rives pour le soutien d'action sur la jeunesse en direction de 30 associations du Maroc, Algérie, Tunisie en partenariat avec des associations de France et pour un montant de 200000 euros.

Intermédiation financière : Réalisation d'une étude sur le financement des associations et l'opportunité de mise en place d'une structure d'intermédiation financière. Les résultats de l'étude ont été partagés avec les associations et des représentants de départements institutionnels

#### 4. Mouvements sociaux:

##### a) *Forums sociaux/ mouvements altermondialistes*

- Le FMAS et l'Action Jeunesse, ont été des acteurs centraux et moteurs de la dynamique de constitution et d'animation du comité de pilotage du Forum Social Maroc et du Forum Social Maghrébin.
- Le FMAS a facilité la participation d'une délégation du Forum Social Marocain au Forum Méditerranéen de Barcelone ainsi que celle d'une délégation maghrébine pour le Forum mondial décentralisé de Bamako
- Forum social maghrébin : acteur central et moteur de la dynamique de constitution et d'animation du comité de pilotage du Forum Social Maghrébin. pilotage des réunions à l'échelle du Maghreb, réalisation de l'assemblée préparatoire en 2006 (500 participants) et actuellement moteur dans la dynamisation du MFMaghrébin prévu à Nouakchot;
- Par ailleurs, le FMAS a été un relais et appui important dans le lien avec les instances internationales pour l'organisation des forums sociaux régionaux et mondiaux 2006 et 2007.
- Le FMAS a également assuré une participation marquée dans sa relation aux mouvements de réflexion alter mondialiste et mouvements pour la paix via son rôle moteur dans la mise en place du comité de coordination du réseau « Alternatives International » (*constitué de représentants d'associations et réseaux de l'Amérique Latine, du Canada, de la France, de l'Afrique, du Moyen-Orient et de l'Asie du Sud*) et le développement des activités et campagnes du réseau.

*b) Réseautage :*

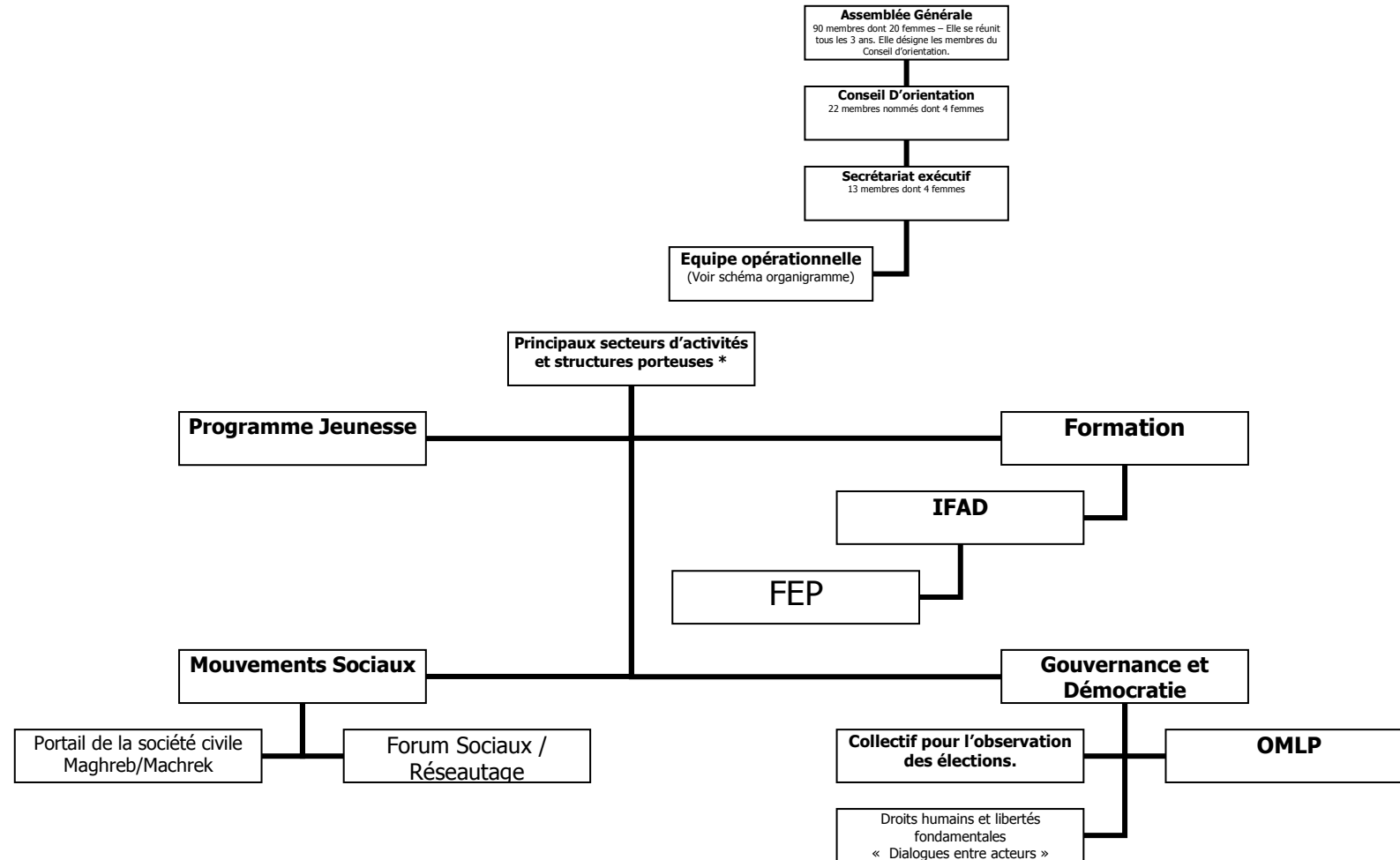
- Convaincu que l'espace du Forum Civil Euro-med est un espace fondamental pour le suivi du processus de Barcelone et pour engager des concertations, et ériger une force de proposition sur le processus de Barcelone, le FMAS a contribué à la mise en place du réseau marocain Euro-med. Un forum civil Euro Med a ainsi pu être organisé pour la première fois dans un pays du sud et permis de rassembler quelques 500 participants d'associations et syndicats de la région
- Enfin, le FMAS a contribué, à travers la plateforme Euro-med, à l'organisation de La Conférence transnationale sur l'immigration.

*c) Communication et plaidoyer :*

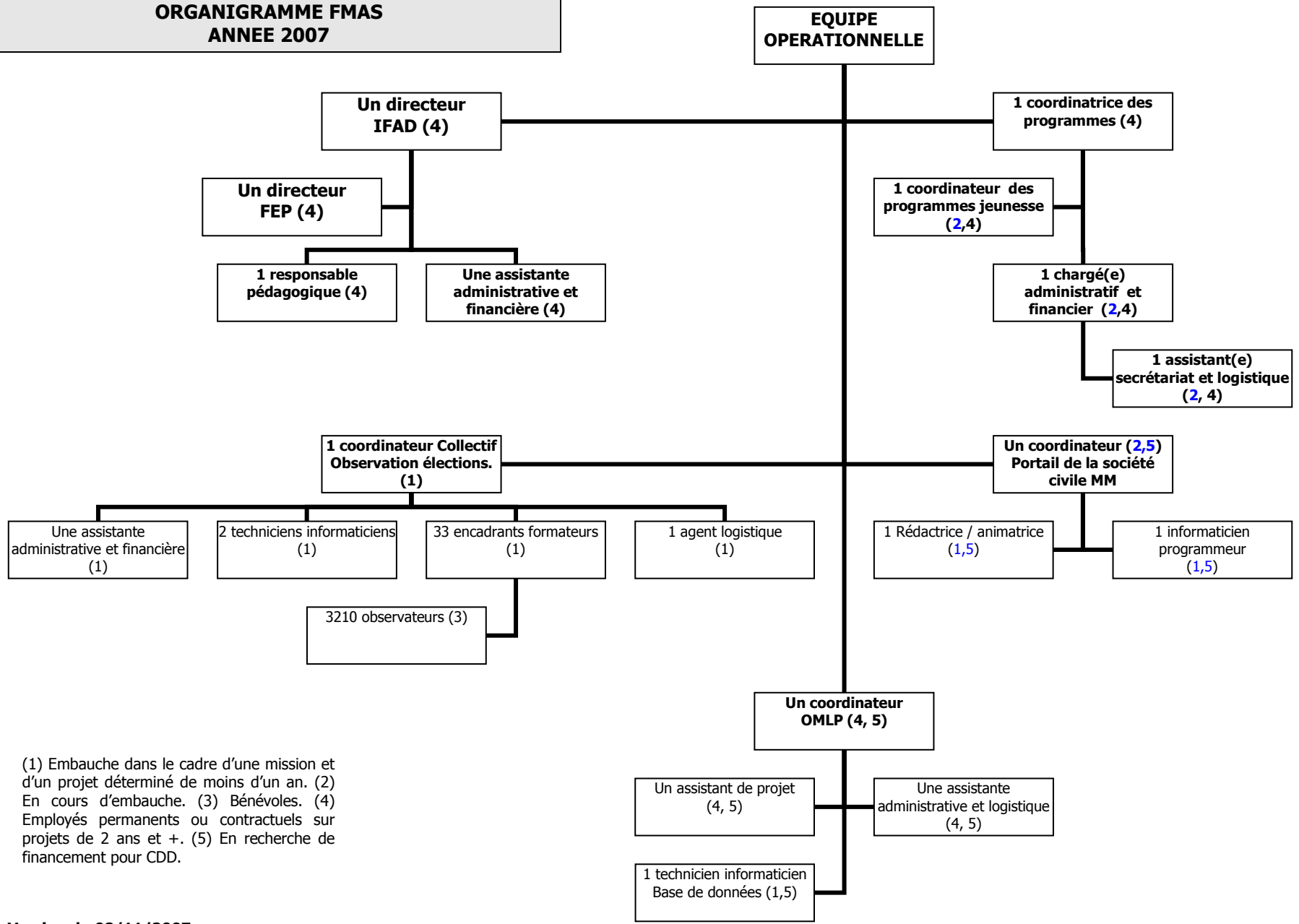
Conception du « Portail de la société civile Maghreb/Machrek » consacré aux mouvements alter mondialistes, à la recherche, l'analyse et la production de savoirs sur les phénomènes de la mondialisation et les processus démocratiques dans la région.

- *Organisation d'un séminaire de réflexion et de réseautage en marge du FSM 2007 à Nairobi, mise en place d'un comité de pilotage régional d'environ 12 ONGs de 8 pays de la région du Maghreb et du Machrek.*
- *Elaboration des documents fondateurs du Portail : (plan directeur du portail et d'un code d'éthique).*
- *Participation et présentation du portail, comme outil de mobilisation de la société civile et des réseaux dans le monde arabe, lors de la conférence sur le réseautage dans le monde arabe organisée par NOVIB et DSC, du 02 au 07/07/2007(Égypte).*
- *Conception graphique du site du Portail (Arabe/Français/Anglais)*
- *Programmation initiale du site du Portail (base de données, serveur)*
- *Recherche documentaire, d'analyses et de publications de la société civile Machrek/Maghreb ainsi que par les ONGs et les institutions internationales sur 4 thématiques prioritaires : Mondialisation, Droits humains, Développement, communication.*
- *Montage d'une base de données sur les associations et les sources d'information sur les mouvements sociaux dans la région MENA ;*
- *Recherche sur les campagnes de mobilisation sociales dans la région MENA.*
- *Organisation du séminaire de réflexion/formation aux membres du Portail, 14/05-11-2007, Maroc.*

## ORGANIGRAMME FONCTIONNEL ET ORGANISATIONNEL



**ORGANIGRAMME FMAS  
ANNEE 2007**



(1) Embauche dans le cadre d'une mission et d'un projet déterminé de moins d'un an. (2) En cours d'embauche. (3) Bénévoles. (4) Employés permanents ou contractuels sur projets de 2 ans et +. (5) En recherche de financement pour CDD.

## **Grands axes du Plan d'action 2008/2010**

### **1. Gouvernance et Démocratie**

- Libertés publiques :
  - Loi des associations et des rassemblements publics et code de la presse :
- Processus électoraux :
  - Dynamisation d'espaces de débat pour l'intégrité des processus électoraux
- Dialogue entre acteurs :
  - Promotion de la démocratie, la citoyenneté, la modernité et la défense des libertés individuelles et collectives ;

### **2. Jeunesse,**

L'ambition des jeunes pour le prochain exercice est d'oeuvrer pour encourager l'action sociale et citoyenne des jeunes sur des thématiques ciblées. La dynamique qui implique actuellement 10 comités régionaux mobilisant environ 80 jeunes, dont le comité de suivi national composé de 22 représentants issus des comités régionaux ambitionne de mobiliser au moins 1000 jeunes d'ici la fin 2008

- Plate forme des jeunes pour la participation citoyenne : sensibilisation sur la participation citoyenne et politique, éducation, emploi, environnement, égalité des genres, laïcité, expression culturelle et artistique, etc
- plaidoyer pour que la voix des jeunes soit entendue : Savoirs et analyses produits sur les problématiques touchant la jeunesse
- Mise en place de relais/points d'information jeunesse dans les régions : espaces, ressources et outils sont gérés et animés par les jeunes.

### **3. Formation**

- L'Institut de Formation des Agents de Développement
- Le Fond d'Expertise Participative

### **4. Mouvements sociaux**

- Dynamisation du Forum Social Maroc à l'échelle locale, régionale et contribution aux dynamiques internationales
- Portail Société Civile Maghreb/Machrek : renforcement des capacités dans les questions de la mondialisation, la gouvernance et les processus démocratiques.